



Norges Cykleforbund

MEDLEM

UNION CYCLISTE INTERNATIONALE • UNION EUROPÉENE DE CYCLISME • NORDIC CYCLING
NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITE

Årsberetning 2025

Virksomhetens art og hvor den drives

Norges Cykleforbund (NCF) er et særforbund underlagt Norges Idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), og er medlem av Union Cycliste Internationale (UCI) og Union Europeène de Cyclisme (UEC). NCF skal tilrettelegge for sykkelaktivitet for både topp og bredde, samt tilrettelegge for inkluderende aktivitetstilbud knyttet til funksjonsnedsettelse og rusrelaterte utfordringer.

Forbundskontoret ligger i Langenga 60-62 i Asker.

Virksomhetens omsetning, resultat, balanse og egenkapital

NCF hadde i 2025 en driftsinntekt på kr 36 188 660.

Årsresultatet viser et overskudd på kr 2 994 420. Dette skal gå til å styrke egenkapital.

Samlet gjeld pr 31.12.2025 utgjorde kr 10 632 752 og NCF hadde en negativ egenkapital på kr 1 117 532, som i hovedsak skyldes gjeld til UCI etter VM i Bergen 2017, og kortsiktig gjeld som blant annet inkluderer avsatte feriepenge og div prosjekter som er balanseført.

Utfyllende kommentar til Note 19 (Langsiktig gjeld) i Årsregnskapet

Pr 31.12.2025 utgjør langsiktig gjeld til UCI 550 000 EUR, hvorav 85 000 EUR er klassifisert som kortsiktig gjeld med forfall 30.03.2026. I årsregnskapet er den langsiktige gjelden satt til NOK 5 506 995, som vil være gjeld til UCI pr 01.04.2026. Dette er det samme som 465 000 EUR med en kurs på 11,843.

Billån på WW Kombi ble innfridd i desember 2025.

Valutautviklingen for den norske kronen påvirker NCF, i og med at lån til UCI er oppgitt i euro. Kursen for 1 EUR var pr 31.12.2024 kr 11,795 mot 11,843 pr 31.12.2025, en differanse på 0,048 kr pr EUR, ref oversikten i resultatregnskapet. Det at differansen er mindre enn året før, gjør at finanskostnadene for 2025 er betydelig redusert sammenlignet med året før.

Forhandlinger om UCI-gjeld er slutført, hvor nedbetalingsplanen er endret, ved at avdraget for 2025 ble flyttet til 2031.

Gjennom 2024 og 2025 har NCF jobbet mye med praksis vedrørende engangslisenser som skal rapporteres inn til NCF. Systemet omkring innrapportering og innbetaling av engangslisenser har gjennom historien vært et tillitsbasert system, der de administrativt ansatte har brukt mye tid på å følge opp de arrangørene som av ulike årsaker ikke følger regelverket. Regelverket har ikke endret seg, ref NCFs Lov §4 (6), men NCF har i tråd med mandatet gitt på Forbundstinget, tydeliggjort dette i dokumentet «Kontingenter og avgifter», samt brukt mye tid på å forklare at eierskapet til lisensen er NCF sitt. Vi opplever nå at majoriteten av alle ritt ønsker å følge gjeldene regelverk og vi takker for godt samarbeid om denne utviklingen.



Likviditeten var pr 31.12.2025 tilnærmet den samme som ved årsslutt i 2024. Selv om årsresultatet viser et overskudd på bortimot 3 mill, kommer ikke dette tilsvarende til syne som likvide midler. Hovedårsakene til dette er at NCF opprettet en depositumskonto i januar 2025 pålydene NOK 1 300 000. Videre ble det besluttet å nedbetale et billån, i tillegg til at midler som ble ført i 2025-regnskapet først kom på konto etter årsslutt, eksempelvis tildelte midler fra IOC (Olympic Solidarity).

Finansiell risiko

Den svake kronen og verdensøkonomien har stor betydning for kostnadsbildet i et særforbund som har mye reiseaktivitet som går utenfor landegrensene.

NCF har store kostnader forbundet med sine lokaler i Langenga, og det er krevende å få inn nye leietakere. Veidekke leide lokaler ut april måned 2025. Asker Idrettsråd flyttet inn høsten 2024, og har vært leietaker i hele 2025. Det er i tillegg leid ut 2 cellekontorer hele/ deler av 2025.

NCF sin leieavtale med Union løper frem til 31.05.2037, og total leiesum for 2025 utgjorde kr 2 933 627 inkl felleskostnader (gjelder hele etasjen). Samlet kostnad for NCF utgjør kr 2 611 577 når leieinntekter er trukket fra. Leieinntekter utgjorde i 2025 kr 322 050.

KU (Kontrollutvalget) er fortløpende orientert om NCFs tilstand, ved at de får tilsendt alle dokumenter ifm styremøter. I tillegg er det avholdt 4 digitale møter med KU.

Fremtidig utvikling

NCF har gjennom 2025 lyktes med å stabilisere økonomien, gjennom stram styring fra Forbundsstyre og administrativ ledelse, hvor det har vært løpende fokus på inntekter og utgifter.

I lys av forventet kontantstrøm i 2026, vurderes grunnlaget for fortsatt drift å være til stede.

Ansatte

Virksomheten har i 2025 hatt 11,2 årsverk, en nedgang på 1,4 årsverk sammenlignet med 2024.

Likestilling

Administrasjonen hadde i 2025 12 ansatte, hvorav 4 kvinner og 8 menn (33,3% kvinner). Styret består av 5 kvinner (hvorav 1 vara) og 5 menn.

Arbeidsmiljø

Sykefravær og permisjoner

2 sykedager med egenmelding.

0,9% legemeldt sykefravær i 2025.

2 av våre ansatte hadde foreldrepermisjon i følgende perioder: 01.01.2025-13.03.2025 og 20.01.2025-31.05.2025.

Skader eller ulykker

Ingen personskader i 2025



Tiden etter nedbemanningsprosess

Administrasjonen har vært gjennom en tøff periode, hvor flere årsverk måtte reduseres grunnet økonomi. Gjennom 2025 har sosiale tiltak blitt prioritert. I tillegg har det vært fokus på fysiske samlinger med Forbundsstyret og administrasjonen, som har inkludert sosiale arenaer.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Det gjøres FOU arbeid innenfor flere områder i et tett samarbeid med Olympiatoppen. Optimalisering av utstyr for noen av våre beste utøvere er prioritert innenfor områdene aerodynamikk inkl. sittestilling, sykkel, drakt og hjelm.

Fysisk testing for utvalgte juniorutøvere har vært, og er fortsatt, en viktig del for å kartlegge utviklingen på fysisk kapasitet til unge utøvere.

Ytre miljø

Bedriften forurenses det ytre miljø i form av fossil bilkjøring i ritt på landevei. For å redusere utslipp på egen bilpark, har to tiltak blitt innført; redusert bilpark fra 8 til 6, samt at deler av bilparken er elektrifisert.

Styreansvars- og underslagsforsikring

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Følgende forsikringene er tegnet i Gjensidige:

- Styreansvarsforsikring med dekningsgrad opp til 5 mill.
- Kriminalitets- og underslagsforsikring for styret med dekningsgrad opp til 1 mill

Strategidokument 2024-2028

Visjon: Et halvt hjul foran

Innovativ – Synlig - Attraktiv

Forbundsstyret har sammen med de administrativt ansatte, jobbet aktivt for at NCF skal være et mulighetsorientert og relevant forbund både for medlemmene og som en viktig samfunnsaktør.

Gjennom 2025 er strategien operasjonalisert med at det er knyttet totalt 21 tiltak til alle de tre hovedpunktene: innovativ, synlig og attraktiv. Alle tiltak er gitt en prioritet med fargekode rød-gul-grønn. Tiltak som etterhvert oppnår en grønn status anses som innarbeidet og implementert. De er da en del av daglig drift.

Styret har hatt en gjennomgang av strategi og tiltak jevnlig, ca 4 ganger i året. Det er også jobbet med forankring av strategi og tiltak sammen med administrasjonen. Prosessen har ikke vært sekvensiell. Det betyr at det fra dag én er jobbet med de mest prioriterte tiltakene, selv om ikke alle tiltak i strategien har vært ferdig utviklet. Det er faste strategimøter med administrasjonen og regioner. Strategi har også vært i fokus på møter med grenutvalg og i åpne timer. Tiltak knyttet mot sport og toppidrett har i 2025 hatt stort fokus. Spesielt det som omhandler samarbeid med OLT og utviklingstiltak. Siste del av 2025 er det satt mer fokus på tiltak som går mot regioner.



Vi er halvveis i strategiperioden 2024-2028. Det mest krevende og mest prioriterte har vært det som defineres som «grunnmurstiltak», sponsorer og økonomi. De neste to årene handler det om å komme i mål med alle tiltak og på den måten oppfylle strategien. Tiltakene er ikke låst og det gjøres løpende justeringer og /eller det kommer inn nye tiltak. Et viktig poeng er å holde antall tiltak på et realistisk og håndterbart nivå. Det å ha de mest viktige og riktige tiltakene i fokus.

Norges Cykleforbunds Kompetansesenter

NCF sin eierandel i NCK kommer frem i årsregnskapets note 15, hvor NCF eier 36 av 112 aksjer, som utgjør 32,1 %.

Styret i NCK AS består av 5 styremedlemmer, hvorav 2 medlemmer fra NCF og 3 medlemmer fra Asker kommune. NCF sine representanter i styret i 2025 har vært Espen Hillmann (styremedlem) fra IF Frøy og Agata Karolina Kraus Dahl (styremedlem) fra SK Rye. Styreleder i perioden har vært Pål Smits, representant fra Asker kommune.

Velodromen i Asker er Norges andre innendørs velodrom og vil sammen med velodromen på Sola gi gode muligheter for utvikling av Norsk sykkelport.

Velodromen i Asker har på kort tid etablert seg som et av Askers mest aktive og inkluderende idrettsanlegg. I løpet av sine første driftsår har anlegget hatt et imponerende aktivitetsnivå. I 2025 hadde anlegget mer enn 20 000 bookede timer på sykkelbanen og rundt 50 000 brukertimer på idrettsflaten og øvrige tilbud. Dette gjør arenaen til en levende møteplass – hver eneste dag. Aktiviteten spenner over flere idretter og målgrupper, med tydelig vekt på rekruttering, inkludering og frivillig engasjement, og har gjort Velodromen til en viktig møteplass for idrett og lokalsamfunn lokalt, regionalt og nasjonalt.

Norges Cykleforbund

Kjersti Størset

Generalsekretær

Norges Cykleforbund

Heidi Stenbock-Haakestad

President