



Norges Cykleforbund

MEDLEM

UNION CYCLISTE INTERNATIONALE • UNION EUROPÉENNE DE CYCLISME • NORDIC CYCLING  
NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITE

## Årsberetning 2024

### Virksomhetens art og hvor den drives

Norges Cykleforbund (NCF) er et særforbund underlagt Norges Idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), og er medlem av Union Cycliste Internationale (UCI) og Union Europeène de Cyclisme (UEC). NCF skal tilrettelegge for sykkelaktivitet for både topp og bredde, samt tilrettelegge for inkluderende aktivitetstilbud knyttet til funksjonsnedsettelse og rusrelaterte utfordringer.

Forbundskontoret ligger i Langenga 60-62 i Asker.

### Virksomhetens omsetning, resultat, balanse og egenkapital

NCF hadde i 2024 en driftsinntekt på kr 37 986 984.

Årsresultatet viser et overskudd på kr 1 053 631. Dette skal gå til å styrke egenkapital.

Samlet gjeld pr 31.12.2024 utgjorde kr 12 264 797, og NCF hadde en negativ egenkapital på kr 4 111 952, som i hovedsak skyldes gjeld til UCI etter VM i Bergen 2017.

### Utfyllende kommentar til Note 19 (Langsiktig gjeld) i Årsregnskapet

Pr 31.12.2024 utgjør langsiktig gjeld til UCI 550 000 EUR, hvorav 85 000 EUR er klassifisert som kortsiktig gjeld med forfall 30.03.2025. I årsregnskapet er den langsiktige gjelden satt til NOK 5 484 675, som vil være gjeld til UCI pr 01.04.2025. Dette er det samme som 465 000 EUR med en kurs på 11,795.

Den relativt store differansen i Note 20 med NOK 172 204 for 2023 og NOK 1 002 575 for 2024, skyldes utbetaling av dividende fra boet VM Bergen 2017 som kom i 2023.

Valutautviklingen for den norske kronen slår heller ikke i 2024 heldig ut for NCF, i og med lån til UCI. Kursen for 1 EUR var pr 31.12.2023 kr 11,24, mot kr 11,795 på samme tid i 2024, en differanse på 0,555 kr pr EUR, ref oversikten i resultatregnskapet. Dette gjør at finanskostnadene for 2024 også slår uheldig ut.

Det pågår en dialog/ forhandling med finansdirektør i UCI, hvor denne ikke er sluttført ved årsskifte.

Gjennom 2024 har NCF jobbet mye med praksis vedrørende engangslisenser som skal rapporteres inn til NCF. Systemet omkring innrapportering og innbetaling av engangslisenser har gjennom historien vært et tillitsbasert system, der de administrativt ansatte har brukt mye tid på å følge opp de arrangørene som av ulike årsaker ikke følger regelverket. Regelverket har ikke endret seg, ref NCFs Lov §4 (6), men NCF har i tråd med mandatet gitt på Forbundstinget, tydeliggjort dette i dokumentet «Kontingenter og avgifter», samt brukt mye tid på å forklare at eierskapet til lisensen er NCF sitt. Vi opplever nå at majoriteten av alle ritt ønsker å følge gjeldene regelverk og vi takker for godt samarbeid om denne utviklingen.



Resultatet av tydelige kostnadsgrep viser seg blant annet i en styrket likviditet om vi sammenligner tallene 01.01.2024 med 01.01.2025. Som et resultat av inntektsmodellen, er det gjennom sen høst og frem til årsskifte at NCF opplever likviditeten som presset.

### **Finansiell risiko**

Den svake kronen og verdensøkonomien har stor betydning for kostnadsbildet i et særforbund som har mye reiseaktivitet som går utenfor landegrensene, som gjør det utfordrende å budsjettere frem i tid.

NCF har store kostnader forbundet med sine lokaler i Langenga, og det er krevende å få inn nye leietakere. Veidekke har leid lokaler i 2024, men vil i løpet av mars 2025 være ute av sine lokaler. Asker Idrettsråd flyttet inn høsten 2024, og det er avklart at en annen aktør flytter inn 01.04.2025.

Dialogen med NORDR og DRIV forvaltning er god, og det er forhandlet frem nye betingelser om en leietaker skal komme inn i lokalet som Veidekke har disponert til nå. NCF sin leieavtale med NORDR løper frem til 31.05.2037, og total leiesum for 2024 utgjorde kr 3 075 000 inkl felleskostnader (gjelder hele etasjen).

Det har vært gjennomført flere møter med Kontrollutvalget høsten 2024. Kontrollutvalgets leder trakk seg med umiddelbar virkning 28.11.2024. Leder av Valgkomiteen, leder av Lovutvalget og de resterende medlemmene ble umiddelbart varslet. NIF Juridiske ble også koblet på saken og det ble rettet opp en mangel i NIF sin veileder for KU, da denne manglet vesentlig informasjon om hvordan ny konstituering skal foregå. Som en følge av dette hadde Kontrollutvalget ny konstituering og fordeling av roller. Protokoll på dette er signert av gjestående medlemmer i utvalget.

### **Fremtidig utvikling**

NCF har gjennom 2024 jobbet hardt med å få kontroll på økonomien, gjennom stram styring fra Forbundsstyre og administrativ ledelse, hvor det har vært løpende fokus på inntekter og utgifter.

I lys av forventet kontantstrøm i 2025, vurderes grunnlaget for fortsatt drift å være til stede.

### **Ansatte**

Virksomheten har i 2024 hatt 12,6 årsverk.

### **Likestilling**

Administrasjonen hadde i 2024 14 ansatte, hvorav 4 kvinner og 10 menn (28,6% kvinner). Styret består av 5 kvinner og 5 menn.

### **Arbeidsmiljø**

#### Sykefravær og permisjoner

1 sykedag egenmelding.

2 korttids sykemeldinger, på 5 dager hver (10 dager totalt).

1 sykemelding koblet til virksomhetens art. Totalt 37 dager.

1 av våre ansatte gikk ut i ut i foreldrepermisjon 09.12.2024



### Skader eller ulykker

Det har ikke vært skader eller ulykker i 2024.

### Nedbemanningsprosess

2024 var et krevende år i administrasjonen, da det grunnet økonomi måtte reduseres på antall ansatte. Stillingene som sportssjef og spesialrådgiver ble avviklet, og stillingen til økonomikontroller ble redusert med 40%. Det har vært krevende for de ansatte å stå i dette, og det har selvfølgelig påvirket arbeidsmiljøet i stor grad.

Grunnet nedbemanning, har flere i administrasjonen fått endrede arbeidsinstrukser og derved nye arbeidsavtaler. Det blir viktig fremover å balansere arbeidsmengde/ arbeidsoppgaver for de gjenværende ansatte.

NCF har i dette arbeidet hatt faglig støtte fra Abelia og NIF sin HR-avdeling, samt at Olympiatoppen har bidratt med verdifulle bidrag inn mot det sportsfaglige.

### Iverksatte tiltak

Det er etablert en sosialkomite som skal ha særskilt fokus på tiltak for de ansatte. I tillegg har det vært fokus på fysiske samlinger med Forbundsstyret og administrasjonen, som har inkludert sosiale arenaer.

### **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Det gjøres FOU arbeid innenfor flere områder i et tett samarbeid med Olympiatoppen. Optimalisering av utstyr for noen av våre beste utøvere er prioritert innenfor områdene aerodynamikk inkl. sittestilling, sykkel, drakt, hjelm.

Fysisk testing for utvalgte juniorutøvere har vært og er fortsatt en viktig del for å kartlegge utviklingen på fysisk kapasitet til unge utøvere.

### **Ytre miljø**

Bedriften forurenses det ytre miljø i form av fossil bilkjøring i ritt på landevei. For å redusere utslipp på egen bilpark, ble to tiltak innført; redusert bilpark fra 8 til 6, hvorav 2 av bilene er elektrifisert.

### **Styreansvars- og underslagsforsikring**

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Følgende forsikringene er tegnet i Gjensidige:

- Styreansvarsforsikring med dekningsgrad opp til 5 mill.
- Kriminalitets- og underslagsforsikring for styret med dekningsgrad opp til 1 mill

### **Overgang fra Strategidokument 2020-2024 til 2024-2028**

Det vises til «Strategiplan for norsk sykkel sport 2020-2024», som beskrev visjon, etiske retningslinjer og 7 målområder inkludert tiltak.

### Strategidokument NCF 2024-2028

Visjon: Et halvt hjul foran

Innovativ – Synlig - Attraktiv



Forbundsstyret har sammen med de administrativt ansatte, jobbet aktivt for at NCF skal være et mulighetsorientert og relevant forbund både for medlemmene og som en viktig samfunnsaktør.

Gjennom 2024 er strategien operasjonalisert med at det er knyttet totalt 21 tiltak til alle de tre hovedpunktene: innovativ, synlig og attraktiv. Alle tiltak er gitt en prioritet.

Det er også jobbet med forankring av strategi og tiltak i lag med administrasjonen. Prosessen har ikke vært sekvensiell. Det betyr at det fra dag èn er jobbet med de mest prioriterte tiltakene, selv om ikke alle tiltak i strategien har vært ferdig utviklet.

Alle tiltak vurderes i faste sykluser på styremøter og gis en status basert på fremdrift.

### **Norges Cykleforbunds Kompetansesenter**

NCF sin eierandel i NCK kommer frem i årsregnskapets note 15, hvor NCF eier 36 av 112 aksjer, som utgjør 32,1 %.

Styret i NCK AS består av 5 styremedlemmer, hvorav 2 medlemmer fra NCF og 3 medlemmer fra Asker kommune. NCF sine representanter i styret i 2024 har vært Dag Schartum Hansen (styreleder) og Espen Hillmann (styremedlem) fra IF Frøy.

Offisiell åpning av anlegget var 13.01.2024, og velodromen fikk før den tid sin offisielle godkjenning fra UCI.

Velodromen i Asker er Norges andre innendørs velodrom og vil sammen med velodromen på Sola gi gode muligheter for utvikling av Norsk sykkelport.

Gjennom 2024 har velodromen blitt tatt i bruk av klubber og ryttere, og vi opplever fulle treninger for barn og unge flere ganger per uke (10-12 og 13-16 år). Det er godkjent/akkreditert nærmere 700 nye syklistere på velodromen, og antall brukertimer i hallen har vokst til over 4000 (1800 på sykkelbanen alene) pr måned, hvor mer enn 20 ulike idretter er inkludert.

Norges Cykleforbund

Kjersti Størset

Konstituert generalsekretær

Norges Cykleforbund

Heidi Stenbock-Haakestad

President



# Document history

COMPLETED BY ALL:

12.03.2025 16:35

SENT BY OWNER:

Beate Stenberg · 10.03.2025 13:08

DOCUMENT ID:

Bkfh18noyl

ENVELOPE ID:

Sk-H8130ye-Bkfh18noyl

DOCUMENT NAME:

Årsberetning signert president og GS.pdf

4 pages

## Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
<b>Atle Kvålsvoll</b> atle.kvalsvoll@olympiatoppen.no	Signed Authenticated	10.03.2025 13:28 10.03.2025 13:28	Email Low	IP: 188.124.159.243 IP: 188.124.159.243
<b>Amund Klem Rønning</b> amund@itsjoo.com	Signed Authenticated	10.03.2025 13:30 10.03.2025 13:28	Email Low	IP: 158.112.20.204 IP: 158.112.20.204
<b>Andreas Lervik</b> andreas.lervik69@gmail.com	Signed Authenticated	10.03.2025 14:06 10.03.2025 14:06	Email Low	IP: 46.15.240.85 IP: 46.15.240.85
<b>Kjersti Størset</b> Kjersti.Storset@sykling.no	Signed Authenticated	10.03.2025 14:13 10.03.2025 14:13	Email Low	IP: 77.16.72.108 IP: 77.16.72.108
<b>Heidi Stenbock-Haakestad</b> heidi.stenbock-haakestad@sykling.no	Signed Authenticated	10.03.2025 14:29 10.03.2025 14:28	Email Low	IP: 77.16.222.82 IP: 77.16.222.82
<b>Espen Hillmann</b> espen.hillmann@outlook.com	Signed Authenticated	10.03.2025 16:57 10.03.2025 16:56	Email Low	IP: 98.152.164.58 IP: 98.152.164.58
<b>Marit Brokke</b> mb@grenlandsk.no	Signed Authenticated	10.03.2025 19:21 10.03.2025 19:20	Email Low	IP: 88.95.227.78 IP: 88.95.227.78
<b>Marita Laksesvela</b> maritalaksesvela@hotmail.com	Signed Authenticated	11.03.2025 10:32 11.03.2025 10:31	Email Low	IP: 89.8.50.76 IP: 89.8.50.76
<b>Jan Inge Hansen</b> jihansen@icloud.com	Signed Authenticated	11.03.2025 12:27 11.03.2025 12:27	Email Low	IP: 195.204.225.198 IP: 195.204.225.198

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.





GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAeS  
sealed

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Monica Solberg-Leinebø monica@leinebo.no	 Signed Authenticated	11.03.2025 21:33 11.03.2025 21:33	Email Low	IP: 81.166.137.147 IP: 81.166.137.147
Rikke Olafsen Rokke rikkeolafsenrokke@gmail.com	 Signed Authenticated	12.03.2025 16:35 12.03.2025 16:35	Email Low	IP: 84.215.93.106 IP: 84.215.93.106

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed