



Norges Cykleforbund

MEDLEM

UNION CYCLISTE INTERNATIONALE • UNION EUROPÉENNE DE CYCLISME • NORDIC CYCLING • NORGES IDRETTSFORBUND

Årsberetning 2023

Virksomhetens art og hvor den drives

Norges Cykleforbund (NCF) er et særforbund underlagt Norges Idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), og er medlem av Union Cycliste Internationale (UCI) og Union Européenne de Cyclisme (UEC). NCF skal tilrettelegge for sykkelaktivitet for både topp og bredde, samt tilrettelegge for inkluderende aktivitetstilbud knyttet til funksjonsnedsettelse og rusrelaterte utfordringer.

Forbundskontoret ligger i Langenga 60-62 i Asker.

Virksomhetens omsetning, resultat, balanse og egenkapital

NCF hadde i 2023 en driftsinntekt på kr 37 501 900.

Årsresultatet viser et overskudd på kr 649 556.

Samlet gjeld pr 31.12.2023 utgjorde kr 11 232 804, og NCF hadde en negativ egenkapital på kr 5 165 583, som i hovedsak skyldes gjeld til UCI etter Bergen 2017.

I november 2023 kom den endelige avklaringen omkring konkursboet etter VM i Bergen i 2017. NCF sin dividende pålydende kr 439 444 kom inn på NCF sin konto i desember. Videre var dividende til UCI pålydende kr 558 396. Denne summen går til fradrag mot gjenværende gjeld til UCI, jfr. avtale som ble signert i 2020.

Utfyllende kommentar til Note 15 og 16 i Årsregnskapet

Pr 31.12.2023 utgjør langsiktig gjeld til UCI 565 320 EUR, hvorav 15 320 EUR er klassifisert som kortsiktig gjeld med forfall 30.03.2024. I årsregnskapet er den langsiktige gjelda satt til NOK 6 182 000, som vil være gjeld til UCI pr 01.04.2024. Dette er det samme som 550 000 EUR med en kurs på 11,24. Den relativt store differansen i Note 16 med NOK 172 204 for 2023 og NOK 683 397 for 2022, skyldes utbetaling av dividende fra boet.

Valutautviklingen for den norske krona slår heller ikke i 2023 heldig ut for NCF, i og med vårt lån til UCI. Kursen for 1 EUR var pr 31.12.2023 kr 11,24, mot kr 10,51 på samme tid i 2022, en differanse på 0,73 kr pr EUR, ref oversikten i resultatregnskapet. Dette gjør at finanskostnadene for 2023 slår uheldig ut. Det er dialog opp mot UCI for eventuelle nye forhandlinger om gjelda.

Utbetalt dividende i 2023 bidrar til at årsresultatet viser et overskudd, noe som er positivt, men forbundet er fortsatt særdeles kritisk til hvordan midlene i boet er forvaltet.

Finansiell risiko

Den svake krona og verdensøkonomien har stor betydning for kostnadsbildet i et særforbund som har mye reiseaktivitet som går utenfor landegrensene, som gjør det utfordrende å budsjettere frem i tid.



NCF har store kostnader forbundet med sine lokaler i Langenga, og det er svært vanskelig å få inn nye leietakere. Veidekke har leid lokaler i 2023, men vil i løpet av april 2024 være ute av sine lokaler. Det er tatt grep ved at næringsmegler er inne, i tillegg til annonsering på Finn og på våre egne plattformer, samt plakater i vindu. NCF sin leieavtale løper frem til 31.05.2037, og total leiesum for 2023 utgjorde kr 2 776 377.

NCF har i 2023 i utvidet grad benyttet økonomikompetanse i NIF v/avd Økonomi og Forvaltning som samtalepartner, da årsresultat 2022 økte den fra før negative egenkapitalen. Idrettens lovverk tilser at «NIF skal føre løpende kontroll med den økonomiske situasjonen for underliggende ledd (jf. § 4-4 i NIFs lov), slik at budsjetter og faktiske utgifter til enhver tid er under kontroll.» GS og økonomikontroller har måttet redegjøre for nåværende økonomiske status (siste godkjente budsjett/ prognoser) og eventuelle planer for å styrke egenkapitalen inn mot 2024. Som et resultat av inntektsmodellen, er det gjennom sen høst og frem til årsskifte at NCF opplever likviditeten som presset.

Det er en kontinuerlig jobb som må gjøres, og det har gjennom 2023 blitt iverksatt ulike tiltak for å ikke ytterligere svekke NCF sin likviditet. De mest inngripende tiltak som er satt i verk, er kutt i lønnsutgifter (nedbemanning) og kutt i aktivitet på toppidrett.

Det vært gjennomført møter med Kontrollutvalget høsten 2023, og på nyåret 2024.

Fortsatt drift

NCF har løpende fokus på gjeldssituasjonen. I lys av forventet kontantstrøm i 2024, vurderes grunnlaget for fortsatt drift å være til stede.

Strategidokument 2020-2024

Det vises til «Strategiplan for norsk sykkelport 2020-2024», som beskriver visjon, etiske retningslinjer og 7 målområder inkludert tiltak. De 7 målområder har vært som følger:

- Økt rekruttering til sykkelporten
- Toppidrett og prestasjonskultur i verdenstoppen
- Økt kompetanse
- Flere anlegg
- Bærekraftige og trygge arrangementer
- Styrke omdømmet
- Velfungerende organisasjon og sunn økonomi

Strategiprosess 2023

Vinteren 2023 besluttet styret å iverksette en utvidet strategiprosess. Hovedhensikten var å sikre arbeidsmetodikk og organisering som sikrer at NCF er bedre rustet for fremtiden, i tillegg til den ordinære strategiprosessen.

Vi fikk tidlig på plass et samarbeid med Bjørge Stensbøl og Arne Johan Grimsbo, begge med erfaring fra strategiprosesser både innen idrett og næringsliv. Vi etablerte også et tettere samarbeid med Olympiatoppen (OLT), og da med et hovedfokus på den sportslige organiseringen.



I dette arbeidet har vi lagt til grunn at det kommer til være tøffe økonomiske år fremover. Enkelte makroøkonomer ser ikke tegn til økonomiske lyspunkt før tidligst i slutten av 2025, mens andre peker mer mot 2026-27. De to siste årene har vi økende grad gjort tiltak for å drive i balanse. Målet er å snu denne trenden ved å etablere en arbeidsmetodikk og organisasjon som er bedre tilpasset de utfordringer møter fremover.

Vi gikk umiddelbart i gang med å etablere en ny visjon med tilhørende strategiske satsningsområder og mål. Skissen under viser rammeverket som styret har jobbet frem.



I oktober jobbet administrasjonen med innspill til prosessen, og i november ble det gjennomført et strategimøte med alle regioner. Styret fikk svært mange gode innspill fra både administrasjon og regionene på ny strategi.

I dette arbeidet har vi hatt et positivt fokus. Det handler om å se muligheter og tenke nytt. Med et utfordrende sponsormarked må vi tenke nytt og se på nye måter å samarbeide på og kanskje med andre konstellasjoner enn i dag. Den satsningen vi skal gjøre fremover er det ingen enkle løsninger på det. Det handler om hardt og målrettet arbeid over tid. For å lykkes er det avgjørende at vi har en tydelig strategi, og en modernisert og tilpasset organisasjon.

Velodromen i Asker

I 2020 ble det vedtatt å starte bygging av velodromen i Asker. Selskapet Norges Cykleforbunds Kompetansesenter AS (NCK AS) ble etablert til formålet.

I 2022 ble aksjefordelingen justert, hvor Asker kommune eier 76 aksjer mot NCF sine 36, hvor da eierandelen for NCF er 32,1%



Styret i NCK AS består av 5 styremedlemmer, hvorav 2 medlemmer fra NCF og 3 medlemmer fra Asker kommune. NCF har styreleder. Det ble i november foretatt en endring i styret, hvor Ninni Bjerkøy fra Asker CK ble erstattet av Espen Hillmann fra IF Frøy.

Det har vært fokus på bærekraft, da det er kjøpt brukt møblement/utstyr så vel som nytt.

Det ble en hektisk avslutning på året, hvor selve sykkelbanen (velodromen) anlegget ble overlevert NCK AS i august, mens overtakelse av velodromen fra entreprenør skjedde i november. Arenaleder og assisterende arenaleder var også på plass i november. Det ble avholdt utstrakt kursvirksomhet for å få på plass instruktører, tidtakere, kommissærer, i tillegg til at det ble kjørt akkrediteringskurs. Før offisiell åpning 13.01.2024. hadde velodromen fått sin offisielle godkjenning fra UCI.

Det har vært et forbilledlig samarbeid og en utstrakt kompetanseutveksling med Vår Energi Sola Arena ved Sebastian Kartfjord. I tillegg må det rettes en stor takk til klubber og region for initiativ som er tatt. Sammen blir vi bedre!

Ansatte

Virksomheten har i 2023 hatt 14,5 årsverk, hvor kvinneandelen utgjorde 28%.

Arbeidsmiljø

Sykefravær

Totalt 8 korttids sykedager, som inkluderer 4 dager med egen sykdom og 4 dager med barns sykdom. I tillegg en korttids sykemelding på 3 dager.

Det var i 2023 to (2) langtidssykemeldinger på hhv 100% og 50%, og en (1) sykemelding ifm fødsel/ barsel. En av disse langtidssykemeldingene er koblet til virksomhetens art.

Skader eller ulykker

Det har ikke vært skader eller ulykker i 2023.

Nedbemanningsprosess

Styret så tidlig i strategiprosessen at det var helt nødvendig å tilpasse organisasjonen og bemanning til det aktuelle og forventede økonomiske bildet. Prosessen har blitt kjørt etter arbeidslivets spilleregler, hvilket betyr at denne prosessen var lukket eksternt i organisasjonen frem til vi orienterte regionene den 4. november.

Vi har i dette arbeidet hatt faglig støtte fra Abelia og NIF sin HR-avdeling, og OLT har bidratt med verdifulle bidrag inn mot det sportsfaglige. De ansattes involvering har vært viktig i arbeidet, hvor det er kommet gode og konstruktive innspill som er tatt med videre i arbeidet med organisasjon og bemanning.

Det har vært krevende for de ansatte å stå i en situasjon hvor de ser en endret organisasjon og også en mulig nedbemanning. Dette har selvsagt påvirket arbeidsmiljøet. Virksomheten har i denne sammenheng opprettet verneombud.

Styret mener arbeidsmiljøet i forbundet er tilfredsstillende, men at det må følges tett i og med prosessen som pågår påvirker arbeidsmiljøet betydelig.



Forskning og utvikling

NCF ble i 2023 tatt inn i Olympiatoppen sitt aeroprojekt der testing av drakter og hjelmer i vindtunnelen i Trondheim hadde hovedprioritet, dette som en optimalisering inn mot OL i Paris 2024. I den forbindelse fikk vi gjennom samarbeidspartner Equinor lagd en nøyaktig 3D printet dukke av tempoverdensemesteren fra 2022 Tobias Foss. Uno-X stilte en temposykkel til disposisjon slik at det i løpet av 3 dager i vindtunnelen i Trondheim ble testet drakter fra ulike produsenter inkludert den Tobias brukte under VM i 2022. Testingen har gitt en trygghet i valg av drakt til OL, ikke bare for Tobias Foss, men også for de andre norske utøverne som skal kjøre tempoløpene i Paris. Dette gjelder også for vår ferske Europamester på bane Anita Yvonne Stenberg som også har fått testet sin aerodynamikk på velodromen på Sola ved flere anledninger av Olympiatoppen sin fagperson Fredrik Mentzoni. Her er sittestilling, hjelm, drakt, hjul og sykler blitt testet for å finne den optimale løsningen for Anita.

Likestilling

Administrasjonen hadde i 2023 17 ansatte, hvorav 4 kvinner og 13 menn (24% kvinner). Styret består av 3 (4 frem til 01.08.2023) kvinner og 6 menn. Styret mener det fremover er viktig å tenke på kjønnsbalansen i administrasjonen.

Ytre miljø

Bedriften forurenses ikke det ytre miljø.

Kjersti Størset

Konstituert generalsekretær

Jan-Oddvar Sørnes

President



Document history

COMPLETED BY ALL:
27.02.2024 08:06

SENT BY OWNER:
Beate Stenberg · 26.02.2024 10:10

DOCUMENT ID:
SkG2SCK3T

ENVELOPE ID:
SyC5S0Kh6-SkgG2SCK3T

DOCUMENT NAME:
Årsberetning 2023.pdf
5 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Kjersti Størset Kjersti.Storset@sykling.no	Signed Authenticated	26.02.2024 10:19 26.02.2024 10:18	Email Low	IP: 178.164.71.141 IP: 178.164.71.141
Jan-Oddvar Sørnes jan-oddvar.sornes@sykling.no	Signed Authenticated	26.02.2024 10:51 26.02.2024 10:50	Email Low	IP: 193.90.185.51 IP: 193.90.185.51
Toril Inga Røe Utvik torilut@gmail.com	Signed Authenticated	26.02.2024 11:03 26.02.2024 10:58	Email Low	IP: 2.150.178.75 IP: 2.150.178.75
Emma Risnes emmarisnes09@gmail.com	Signed Authenticated	26.02.2024 12:54 26.02.2024 12:54	Email Low	IP: 80.232.32.50 IP: 80.232.32.50
Dag Schartum-Hansen d.schartumhansen@gmail.com	Signed Authenticated	26.02.2024 13:19 26.02.2024 13:18	Email Low	IP: 95.34.163.104 IP: 95.34.163.104
Atle Kvalsvoll atle.kvalsvoll@olympiatoppen.no	Signed Authenticated	26.02.2024 16:07 26.02.2024 15:50	Email Low	IP: 185.80.180.133 IP: 185.80.180.133
Jan Inge Hansen jihansen@icloud.com	Signed Authenticated	26.02.2024 17:09 26.02.2024 17:09	Email Low	IP: 92.220.189.79 IP: 92.220.189.79
Haakon Faanes Haakon.Faanes@sykling.no	Signed Authenticated	26.02.2024 21:19 26.02.2024 21:17	Email Low	IP: 79.160.194.247 IP: 79.160.194.247
Monica Solberg-Leinebø monica@leinebo.no	Signed Authenticated	26.02.2024 22:25 26.02.2024 22:22	Email Low	IP: 46.46.193.72 IP: 46.46.193.72

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.




GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Knut Glad	 Signed	27.02.2024 08:06	Email	IP: 89.11.188.110
Knut.Glad@foyen.no	Authenticated	27.02.2024 08:06	Low	IP: 89.11.188.110

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed